

K1 2. Vær proaktiv i forhold til nye rammevilkår

Få styr på risikoen og se den i øjnene

Helhedsorienteret risikostyring har givet os et godt overblik over de risici, som truer os til dagligt.



Gårdejer Hans Julius Skøtt Lervad
Hvejsel, Jelling
sjullerogco@mail.dk

Når man driver en bedrift med planteavl, mælkeproduktion og kviehotel, påtager man sig en meget stor økonomisk risiko. Det har vi lært de seneste par år.

Vi arbejder og har altid arbejdet med at få vores markbrug og mælkeproduktion til at give det maksimale økonomiske udbytte. Optimering er en del af dagligdagen.

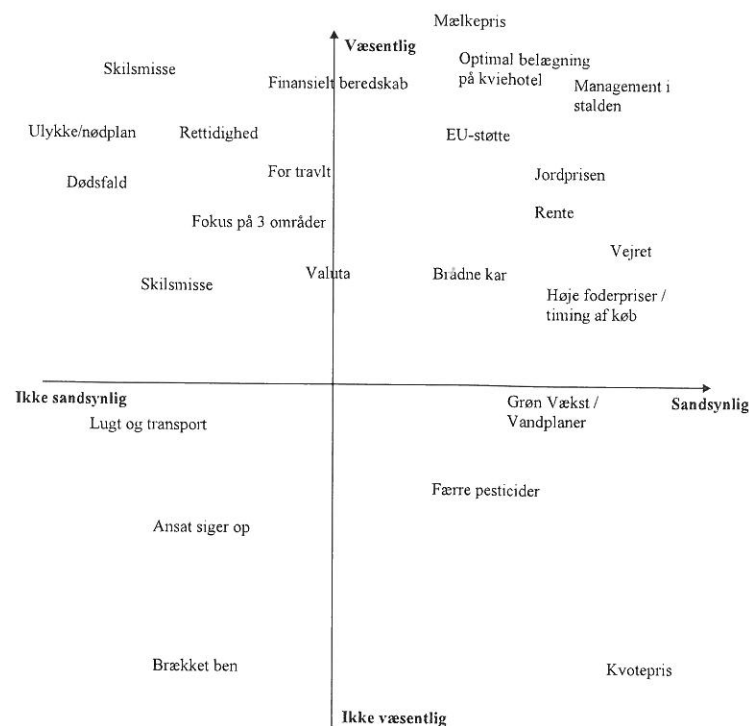
Vores mål for bedriften er tredelt men hænger uløseligt sammen. Vi skal sikre, at bedriften er økonomisk bæredygtig. Vi skal også sikre, at vi har en bedrift, som er menneskeligt bæredygtig. Det vil sige, at der skal være plads og tid til andet end at arbejde. Endelig har vi en målsætning om at øge fleksibiliteten. F.eks. gennem samarbejde om markarbejde eller arbejds-



kraft med andre landmænd.

Da vi sattes os ned og vurderede de risici, som kan true vores mål, blev jeg udfordret på en god måde. Det at tænke i, hvad der kan forhindre os i at nå alle vores planer, var en ny oplevelse

for mig. Det har sat mange tanker i gang hos mig, og det har sat de mange risici i system. Det med at se sin egen bedrift fra et helikopterperspektiv er i sig selv lærerigt og et godt og sundt afbræk fra dagligdagens mange



Prioritering af risikofaktorer.

2. Vær proaktiv i forhold til nye rammevilkår **K1**

mere rutineprægede gøremål.

Det at arbejde med risikostyring betyder i første omgang, at vi har kortlagt de mange risikofaktorer på bedriften. Det er svært at undgå at gå direkte til løsningerne, men vi har i første omgang holdt os fra det.

Bagefter har vi prioriteret de mange risici, som vist i diagrammet.

Efter at have studeret diagrammet i nogle dage, har vi besluttet, hvordan vi vil håndtere de forskellige risici. Der er nogle, vi bare må acceptere, nogle vi forsøger at dele med andre, og endelig er der nogle risici, vi vil reducere.

Succeskriteriet for, om risikostyring nytter på min bedrift i fremtiden, er helt sikkert implementeringen af diverse tiltag og opfølgning på indsatserne.

Jeg ved ikke, om jeg bliver en rigere landmand af at arbejde professionelt med risikostyring, men jeg kender min risiko og har lavet planer for, hvad der skal ske, hvis uheldet er ude. Jeg bruger risikostyring i mit arbejde som arbejdsgiver og virksomhedsleder. Det er et godt strategisk redskab, og jeg bruger det til at prioritere og tilrettelægge arbejdsindsatsen. ■